



**INTERNATIONAL  
AID SERVICES**

# **Strategi 2022 - 2024**

*"Ret til fredelig sameksistens, retfærdighed og et bæredygtigt samfund"*

## Om IAS Danmark

International Aid Services Denmark (IAS) er grundlagt på kristne værdier og er Mosaik kirkernes paraplyorganisation for udviklings og nødhjælpsarbejde.

**IAS misson** er, at redde liv, skabe mulighed for selvhjælp og give mennesker værdighed gennem forvandling som går ud over nødhjælp og udvikling.

**IAS vision** er, at se et forandret samfund, der afspejler Guds retfærdighed, kærlighed og fred.

Et samfund hvor borgere lever i respekt og omsorg for hinanden, og hvor menneskers åndelige, mentale og materielle behov bliver mødt.



## IAS værdier

- **Grænsebrydende** – at gå udover grænser, afstande, religioner og tabuer - for at møde mennesket.
- **Partnerskaber i øjenhøjde** - fremme af ligeværdigt samarbejde for at sikre selvstændige og stærke lokale organisationer. Respekt og plads til tale og til at blive hørt.
- **Dialog** - som basis for forståelse og handling for at fremme social retfærdighed.
- **Generøsitet** – skabe plads til hele mennesket i det daglige arbejde og have kærlighed med i alle områder af arbejde og omgangstone.
- **Optimisme** – at se på muligheder er som udgangspunkt og ikke lade sig begrænse af udfordringer og forhindringer.

# IAS historie og kendetegn

## Svære problematikker og svære steder at arbejde

Første projekt i 2000 i Somaliland var at hjælpe børn med handicap og særlige behov - en ekstremt marginaliseret befolkningsgruppe. Dette er fortsat et væsentligt kendetegn for IAS.

## Evnen til at connecte og bryde grænser

IAS Danmark samler og skaber netværk på tværs af kirker og interesseorganisationer og arbejder med lokale partnere for at nedbryde barrierer og kulturel praksis for at skabe reffærdighed for de svageste i samfundet.

## Kirkepartnere kan noget særligt

IAS kirkepartnere i syd har en dobbelt effekt, pga. kirkens passion for mennesker, og ved at bruge den platform og goodwill kirkerne allerede har skabt ved socialt arbejde og ved at engagere sig i aktuelle problemstillinger.

## Tro og håb giver forandring – Integral mission

Denne tilgang viser Guds hjerte for menneskets materielle, mentale og åndelige behov medens nødhjælps- og udviklingsprojekter udføres, og den giver støtte til kristne minoriteter og flygtninge.

# Opfølgning på strategi 2019 - 2021

## Styrker

- IAS fik styrket bagland gennem Mosaik kirke-survey og individuelle samarbejdsaftaler med kirkerne samt Mosaik bestyrelsen.
- IAS fik nye strategiske (tematiske), internationale og nationale (implementerende) partnerskaber.
- Nexustilgang i skrøbelige lande blev udviklet og afprøvet, og IAS står styrket som nexus-organisation.
- Styrkelse af kvalitet og dokumentation, dels gennem IE programmet og gennem CHS verifikationsproces.
- Styrket samarbejde i IAS Alliance, som blev genstartet. IAS blev også medlem af nordiske og internationale kirkenetværk, som har ressourcer indenfor hjælpearbejde.
- IAS havde en økonomisk vækst på 20% fra 2018 - 2020.

## Udfordringer

- På grund af Corona krisen blev lokale kirke- og foreningsbesøg, samt regionale og nationale samlinger ikke udført.
- Rejser blev udsat og dermed blev nogle planlagte partnerskaber ikke til noget.
- Usikkerhed om CKU's pulje resulterede i færre projekter og indtægter.
- På grund af nedgang i indtægter måtte 2 medarbejdere opsiges. IAS kapacitet (personale) blev svækket.
- Planlagt samarbejde med Human Bridge i Sverige blev sat på standby pga. Corona situationen.
- Volontørarbejdet og skolesamarbejdet gik i stå pga. Corona situationen.

# IAS strategi 2022 - 2024

## Afbalancering mellem det behovsdrevne og det strategisk drevne

IAS vægter det strategisk drevne, da der er uendeligt mange behov. Strategien er ledetråden for IAS prioriteringer. Fokus er på det rettighedsbaserede arbejde for at fremme de marginaliserede og sårbares rettigheder og at styrke IAS partnere gennem organisering og faglig kapacitetsopbygning, til selv at drive deres organisation og implementere deres arbejde.

## IAS strategiske partnere

Partnere ses som en del af IAS' tematiske kompetence. Gennem partnere udvides IAS omfang og tematiske kunnen. IAS forsøger at placere sin tekniske kompetence så tæt på modtageren som muligt. Et eksempel er klimainsatsen, freds- og forsoningsarbejde, eller kampen for frihedsrettigheder.

## IAS kirkepartnere

IAS er unikt stillet med et stor kirkebagland og med kirkepartnere, der har stort omfang og civil indflydelse i udviklingslandene. Tre-parts samarbejder (kirker i Danmark, IAS og kirker i Syd) sikrer et stort ejerskab og engagement, og en effektiv spredning af IAS budskaber om rettigheder og omsorg for den udsatte. Her spiller kirken en særlig rolle med sit budskab om næstekærlighed.

## IAS prioritering (samarbejder)

- Offentlige og private strategiske partnere i udviklings/nødhjælps- og kirkepartnerprojekter
- Ung Mosaik i ungdoms-projekter
- Skoler og skolesamarbejde i Danmark
- Nordiske kirkesamfundspartnere knyttet til Mosaik kirker og andre ligesindede kirker



# IAS strategi 2022 - 2024

## Samarbejdsrelationer og fokus

### Internationalt samarbejde

IAS Danmark er medlem af og samarbejder med den internationale IAS-LM Alliance. Samarbejdet tilfører kapacitet til IAS Danmark og åbner mulighed for at rejse midler og handle hurtigt når humanitære kriser opstår i områder hvor alliancen er tilstede.

### Tematisk og geografisk fokus

IAS Danmark fokuserer på at redde og opretholde liv, social retfærdighed, marginaliserede grupper - særligt børn og stærke lokale partnere, gennem rettighedsbaseret tematisk arbejde med Inkluderende uddannelse, civilsamfundsudvikling, nødhjælp, Nexus (brobygning mellem nødhjælp og udvikling), Tripple Nexus (humanitær hjælp, fred og forsoning, udvikling) og Robusthed (Evnen til at modstå og klare sig igennem følgevirkninger af naturlige eller menneske-udløste katastrofer). Valg af metodik og projekter sker ud fra IAS værdier og vision, samt med hensyntagen til donorprioritering.

IAS Danmark arbejder gennem partnerskaber i Etiopien, Kenya, Somaliland, Sudan, Sydsudan, Tanzania, Uganda og vi støtter aktiviteter gennem partnerskaber i Nigeria, Grækenland og Libanon. IAS vægter det tematiske fokus højere end det geografiske fokus

IAS søger at finde sin niche og gøre det, vi er bedst til, for at ramme vores unikke mål og afhjælpe fattigdom og uretfærdighed.

# IAS mål 2022 - 2024

IAS vil arbejde for den svages ret til fredelig sameksistens, retfærdighed og et bæredygtigt samfund gennem følgende mål:

## 1. IAS sektorer

- Med fokus på børn og voksne med handicap, styrke humanitære indsatser og udviklingsarbejde
- Inklusion af handicappede børn på skoler med fokus på bæredygtigt levebrød for fattige
- Indsatser i feltet mellem at redde liv, skabe fredsarbejde & fremme bæredygtig udvikling) i kriseramte områder og skrøbelige kontekster.
- Nye indsatsområder: fred og forsoning, fremme af trosfrihed og forebyggelse af klima og miljø

## 2. IAS samarbejder

- Styrkelse af fortalrarbejde i Danmark
- Indsats for særligt svage grupper gennem låne-sparegrupper
- Fokus på klima og miljø som konkrete tiltag og som tværgående elementer

## 3. IAS bagland

- Styrket samarbejde med kirkebaglandet (Mosaik)
- Engagement af unge i samarbejde med Ung Mosaik og skolesamarbejde
- Samarbejde med nordiske pinsebevægelser

## 4. IAS organisation

- Evaluering og optimering af IAS kommunikations- og fundraising strategier
- Styrkelse af kvalitet, dokumentation og metoder

# 1. Mål for hvert af IAS' sektorer

SEKTOR
Humanitær nødhjælp
Udvikling og Nexus
Freds- og forsoningsarbejde
Klima

## FOKUSOMRÅDER

- Inklusiv humanitær indsats (Inclusive Humanitarian Action, IHA) (særlig opmærksomhed på børn og voksne med handicap).
- Water sanitation and Health (WASH).
- Life saving (food distribution, Non-food and Cash Based Programming, CBP).

## MÅL

- IAS vil udvikle kompetencer og strategi på Inclusive Humanitarian Action.
- Identificere og kapacitetsopbygge lokale implementerende partnere for humanitære indsatser.
- Fokuserer på nicher, hvor vi kan byde ind med noget særligt, fx. IHA eller CBP og undgå overlapning med andre indsatser.
- Fokuserer på geografiske områder, hvor der allerede er tilstedeværelse og partnere, og nye geografiske områder, hvor der identificeres partnere.

# 1. Mål for hvert af IAS' sektorer (forts.)

SEKTOR
Humanitær nødhjælp
<b>Udvikling og Nexus</b>
Freds- og forsoningsarbejde
Klima

## FOKUSOMRÅDER

- Inkluderende uddannelse (IE).
- Bæredygtigt levebrød (Sustainable Livelihoods) og Menneskerettigheder (tværgående).
- Nexus (Tripple Nexus: Humanitært, fredsarbejde & bæredygtig udvikling) i kriseramte områder og skrøbelige kontekster.

## MÅL

- Fortsætte og yderligere udvikle kompetencer og strategi, både på IE og på fortalervirksomhed.
- Identificere og kapacitetsopbygge lokale implementerende partnere i arbejde med nexus og udviklingsarbejde.
- Inkludere freds- og forsoningsarbejde i humanitært arbejde og i Triple Nexus strategier.
- Fokuserer på geografiske områder, hvor der allerede er tilstedeværelse og partnere og afsøge nye geografiske områder, hvor der er identificeret partnere.



# 1. Mål for hvert af IAS' sektorer (forts.)

SEKTOR
Humanitær nødhjælp
Udvikling og Nexus
<b>Freds- og forsoningsarbejde</b>
Klima

## FOKUSOMRÅDER

Fredsarbejde- og Forsoningsarbejde (FFA)

- Politisk
- Etnisk
- Religiøst
- Klaner og stammekonflikt

## MÅL

- Opbygge viden på professionelle områder, hvor vi og vore partnere har komparative fordele.
- Udarbejde en ToRF politik.
- Indtænke fred og forsoning / ToRF som tværgående elementer i projekter, hvor det er relevant.

# 1. Mål for hvert af IAS' sektorer (forts.)

SEKTOR
Humanitær nødhjælp
Udvikling og Nexus
Freds- og forsoningsarbejde
<b>Klima</b>

## FOKUSOMRÅDER

Klima

- Tørkeramte områder – vand, fødevarerikkerhed, træplantning.
- Alternativ energi.
- Reducering af forbrug af CO2.

## MÅL

- Opbygge viden på klima- og miljøområde, hvor vi og vore partnere har komparative fordele, primært indenfor forebyggelse og genoprettelse.
- Udarbejde en klima- og miljøpolitik.
- Opmuntre til solceller og anden alternativ energi og gøre projekter klima-smarte.
- Udover selvstændige klimaprojekter, bør det være tværgående i indsatser, hvor det er relevant.
- Konsolidere IAS som grøn kirkelig organisation.

## 2. Mål for eksterne samarbejder

SAMARBEJDSRELATIONER	FOKUSOMRÅDER	MÅL
<b>Politisk fortalerarbejde</b>	Politisk fortalerarbejde Christiansborg, CISU, Globalt Fokus, o.a. Ambassader.	Udover egne politiske kontakter, at bruge Frikirkenets fortalerarbejde, hvor det er muligt. Styrke fortalerarbejde for Inclusive Humanitarian Action, klima og miljø, og Freds- og forsoningsarbejde.
<b>Strategisk samarbejde</b>	IE: Private organisationer, offentlige institutioner, interesseorganisationer for børn og unge.	Fortsætte samarbejder med handicaporganisationer og udvide, hvor det giver mening. Samarbejde gennem IAS LM Alliance, nordisk og nordisk og internationalt kirkenetværk. Bruge CKU og andre organisationer der arbejder med samme tema.

## 2. Mål for eksterne samarbejder (forts.)

SAMARBEJDSRELATIONER	FOKUSOMRÅDER	MÅL
Strategisk samarbejde (forts.)	Livelihoods: Spare-lånegrupper (VSLA) (Dansk Forum for Mikrofinans, (DFM) .	Vi er allerede medlem af DFM og gøre mere brug af dette samarbejde Bruge VSLA i projekter, hvor det giver mening som støttende faktor for fattige målgrupper.
	Klima: Strategiske samarbejder med eksperter og organisationer. Samarbejder med klimaorganisationer i Syd.	Bruge erfaring fra vore partnere, som en del af vores viden og strategi. Efterhånden som vi får mere erfaring, udvide med samarbejde med nye strategiske organisationer Strategisk samarbejde med klimaspecialister og organisationer i Nord (Global Water center, Grundfos, Watermission, vandsektor etc,) og Syd (VIA Agro-forestry, Plan Vivo, m.fl.)

### 3. Mål for engagement af unge og bagland

FOKUSOMRÅDER	FOKUSOMRÅDER	MÅL
<b>Mosaik og Ung Mosaik</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forankring og engagement i bagland.</li> <li>• IAS som katalysator i baglandet.</li> <li>• Øge kirkers engagement i projekter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikle strategi for samarbejde med baglandet. Det gælder både IAS og ung Mosaik (Beyond) (Kirkebesøg, foreningsbesøg, skolebesøg).</li> <li>• Forøgelse af antal intl. partnerskaber (Beyond).</li> <li>• Udvikle en funktionel struktur for IAS som fællesforetagende / rolle i Mosaik netværket (Mosaik Missionsstrategi, Regionale møder, osv.).</li> <li>• Engagere kirkebagland i de projekter, hvor der ikke er en tre-parts aftale (ingen dansk kirkepartner).</li> </ul>
<b>Skolesamarbejdet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eksisterende samarbejder med fællesforetagender</li> <li>• Nye samarbejder med nye fri- og efterskoler.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Genoptage tidligere samarbejde før Coronaen</li> <li>• Oplysnings- og engagementsprojekter (CISU, CKU)</li> </ul>
<b>Nordiske kirkesamfundspartnere knyttet til Mosaik kirker og andre ligesindede kirker</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nordisk netværk for PMU, FIDA, NPM</li> <li>• Pentecostal Relief and Development Partners (European and World Assemblies of God).</li> <li>• IAS Alliance partners.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktiv deltagelse i konferencer og fora</li> <li>• Identificere samarbejdsområder.</li> <li>• Styrke tematisk kompetence og fortalerarbejde i nord.</li> </ul>

## 4. Mål for organisatoriske områder

SAMARBEJDSRELATIONER	FOKUSOMRÅDER	MÅL
Branding og kommunikation	Evaluering af kommunikationsstrategi	Ny og skærpet strategi iværksættes
Fundraising (privat støtte)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Indsamling</li><li>• Telemarketing</li><li>• Arv og bidrag</li><li>• Alternativ finansiering (frie midler): Genbrug</li></ul>	<p>Vækst i frie midler og styrkelse af IAS egenkapital til kr. 800.000.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fundraising strategi udarbejdes</li><li>• Indsamling på Sommercamp evalueres og ny model udvikles</li><li>• Indsamling på kirkebesøg gentænkes med andet koncept/ fokus</li><li>• Telemarketing evalueres og system til opfølgning på giverne</li><li>• Genbrug gennem Human Bridge samarbejde</li></ul>

## 4. Mål for organisatoriske områder (forts.)

SAMARBEJDSRELATIONER	FOKUSOMRÅDER	MÅL
<b>Finansiering (eksterne donorer)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nye finansieringskilder</li> <li>• Finansiering af IE program efter 2025</li> <li>• Strategisk partnerskabsaftale med Danida i 2026 undersøges</li> </ul>	<p>Finansiering fra nordiske samarbejdspartnere og IAS Alliance</p> <p>Nyt CISU program forberedes</p> <p>SPA mulighed analyseres</p> <p>1) Der skal laves en cost-benefit analyse</p> <p>2) Der skal derefter laves en prioritering og en roadmap, hvis vi skal gå efter en SPA</p>
<b>Kvalitet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrkelse og dokumentation af kvalitet og metoder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrkelse af politikker og processer (CHS verificationproces)</li> <li>• Dokumentation af metoder og læring (opfølgning på MEAL og udarbejdelse af Best Practices og manualer)</li> <li>• Følge op på reviews og evalueringer</li> <li>• Indføre Track Record for partnere</li> </ul>



**INTERNATIONAL  
AID SERVICES**